

JOYEUX NOËL ET BONNE ANNÉE 2026

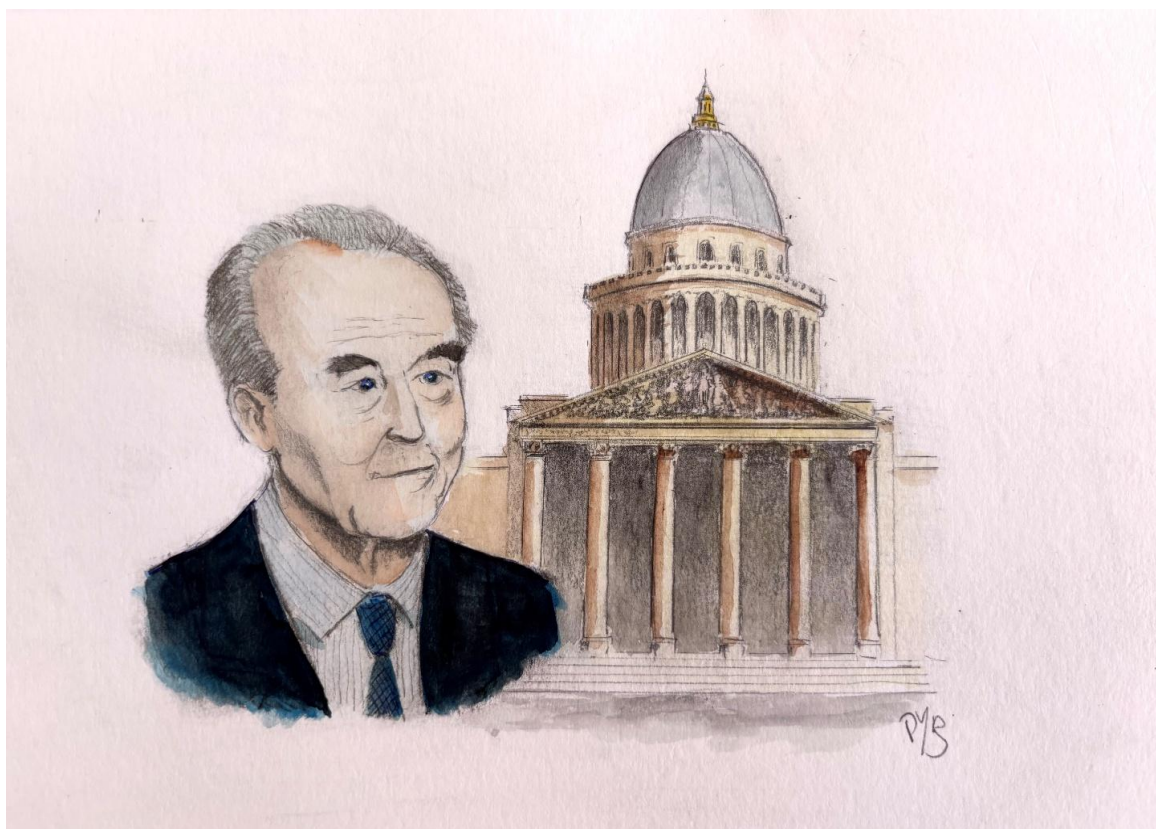


L'éclairage du nouveau Musée du Caire (Grand Musée Egyptien) ouvert depuis le 1^{er} novembre est une réalisation de Signify (ex Philips Eclairage)



Photo Groupe Malte

Adresse postale : 19, Av. Niel 75017 PARIS
e-mail : amiphi@orange.fr
Permanence : Mercredi de 10h à 12h et de 14h à 16h



Dessin Pierre-Yves Burgaud

Editorial.....	2
In Memoriam.....	3
Nouveaux adhérents.....	4
Secrétariat - Trésorerie.....	4
FNAR/Economie des retraités.....	4
Randonnées pédestres.....	7
Voyages.....	8
Philatélie.....	12
Courrier des lecteurs.....	12
Philips France.....	14
Extraits de presse Philips.....	14
Annexes.....	17

Editorial

Résistant et ancien Garde des Sceaux Robert BADINTER est entré au Panthéon le 9 octobre, date anniversaire de l'abolition de la peine de mort.

Cette information ne vous a sans doute pas échappé mais vous trouverez peut-être curieux de la retrouver dans notre bulletin.

Avant de quitter le Barreau de Paris pour rejoindre la Chancellerie et obtenir du Parlement l'abolition de la peine de mort Maître Badinter fut pendant plusieurs années l'avocat conseil de Philips France.

Conscients de la judiciarisation croissante de l'économie et de la naissance du Droit Européen de la concurrence, le Président de Philips France Casimir Juraszynski et Georges Hureau, Secrétaire général, avaient fait appel à un avocat dont le talent personnel et celui de ses associés étaient unanimement reconnus.

Assistant de Georges Hureau, j'ai eu la chance d'accompagner celui-ci et Maître Badinter à Bruxelles devant la Cour de Justice Européenne, objectif : défendre un contrat conclu

avec la Société SAF/Soudure Autogène Française, filiale de l'Air Liquide. Philips France et la SAF exploitaient sur une base 50/50 un centre de production d'électrodes de soudure à Chalon s/Marne. Il appartenait aux avocats des 2 partenaires de démontrer que ce partenariat industriel n'était pas susceptible de nuire à la concurrence au stade de la commercialisation.

Maitre Badinter vivait en homme pressé et sportif et je dus lui tendre la main pour le hisser dans le TGV qui se mettait en route pour Bruxelles.

C'était un homme passionné et durant le voyage il laissa de côté le dossier « Electrodes » pour développer devant des passagers impressionnés par la force de ses convictions ses arguments en faveur de l'abolition de la peine de mort.

Soyez rassurés sa plaidoirie en faveur du contrôle du partenariat entre Philips et l'Air liquide devant le tribunal européen fut tellement remarquable que tous les « traducteurs simultanés » des différents pays de la Communauté de l'époque, enfermés dans leurs cabines, tentaient de faire passer dans leur propre langue la force de conviction de Robert Badinter.

Ce fut une chance immense pour Philips France de disposer de la compétence de Maitre Badinter jusqu'à son entrée au gouvernement le 23 juin 1981 en qualité de Garde des Sceaux.

Il nous laissait heureusement un cabinet d'avocats solidement structuré : le Cabinet Bredin Prat.

Je remercie personnellement Philips France de m'avoir donné la chance de rencontrer sur mon chemin professionnel Maitre Robert Badinter.

Vincent Brunet

In Memoriam

CAPORAL Jean François
CARZAN Claude
COLASSE Georges
COURTOIS Michel
DELVA Gérard
JOFFET Jean Claude
JOUVE Bernard
NESPOUX Pierre
SEMONT Paul

Nouveaux adhérents

Madame CHEVILLON Marie-Claude

Secrétariat – Trésorerie

En annexe vous trouverez, courrier et bulletin de renouvellement d'adhésion 2026 à nous retourner dûment complété avec votre règlement.

FNAR/Economie des retraités

ABONNEMENT AU JOURNAL DE LA FNAR : « COURRIER DES RETRAITES »

5 € pour 4 parutions par an !

Abonnez-vous au journal trimestriel de la FNAR « Courrier des Retraités » en envoyant un virement ou un Chèque de 5 € à l'Amicale des Retraités Philips.

CFR Confédération Française des Retraités

Communiqué de presse n° 154

L'INSUPPORTABLE DISCRIMINATION

Forte de plus d'un million d'adhérents, la Confédération Française des Retraités, devant les attaques, nombreuses, que subit notre corps social, a décidé de sensibiliser responsables politiques et médias à la situation réelle de ses mandants. Prenant le contrepied de ceux qui, volontairement ou non, sapent la cohésion sociale de notre pays, elle rappelle fermement que les retraités ne refusent en rien d'apporter leur contribution à l'effort national, pourvu que celui-ci soit équitablement réparti.

Les retraités occupent aujourd'hui une place importante dans notre société. L'aide qu'ils apportent à leurs proches, leur remarquable engagement bénévole pour les autres, leur comportement de citoyens actifs et responsables, leur apport à l'économie rendent incompréhensible l'ostracisme dont ils sont parfois l'objet, y compris de la part de responsables de premier plan. Aussi, **en citoyens responsables, ils sauront apporter leur contribution au redressement du pays.**

A ce titre, le principe d'une « année blanche », applicable à tous, peut être **provisoirement** admis, malgré certains effets pervers à maîtriser. Cette mesure doit être limitée dans le temps, pour ne pas aggraver encore l'érosion du pouvoir d'achat des pensions.

Quant à la suppression envisagée de l'abattement fiscal de 10%, qui n'a jamais été lié à de quelconques frais professionnels, elle ne saurait être acceptée car elle est profondément discriminatoire.

Au-delà, aligner le taux de CSG des retraités sur celui des actifs n'est pas non plus acceptable, car les dernières augmentations de cette CSG se sont faites sans être accompagnées des compensations dont ont pu bénéficier d'autres assujettis. Ces éléments, non exhaustifs, montrent bien d'ailleurs que les retraités ont, notamment par leurs contributions, participé significativement au financement de la protection sociale.

Le défi que doit relever le pays est immense, y faire face exige la participation de **toutes** les composantes de la Nation.

Paris le 15 septembre 2025

Le Président de la CFR
Pierre ERBS

La Confédération Française des Retraités est constituée des 6 principales organisations de retraités : Association Nationale des Retraités - Confédération Nationale des Retraités des Professions Libérales - Fédération Nationale des Associations de Retraités - Générations Mouvement Fédération Nationale - Groupement CNR-UFRb - Union Française des Retraités

CFR Confédération Française des Retraités

Faute d'accord entre les partenaires sociaux, il n'y aura pas de revalorisation au 1er novembre des retraites complémentaires AGIRC-ARRCO.

Et pourtant ces mêmes partenaires sociaux ont signé en 2023 un accord national interprofessionnel qui prévoit la revalorisation des retraites complémentaires au 1er novembre de chaque année en fonction de l'inflation minorée d'un coefficient de soutenabilité et corrigée éventuellement de plus ou moins 0,4%. Système complexe mais qui ne justifie pas une non indexation.

Cette non-indexation ne se justifie pas non plus par des raisons prudentielles : les réserves de l'AGIRC-ARRCO atteignent 11 mois de prestations, bien au-delà des 6 mois exigées par une bonne gestion. À quoi servent de telles réserves si ce n'est à assurer la revalorisation des pensions ?

Les retraités, menacés par ailleurs d'atteintes multiples à leur pouvoir d'achat, pensaient que leurs retraites complémentaires encadrées par un accord entre partenaires sociaux seraient, elles, préservées.

Ils constatent qu'il n'en est rien et qu'ils sont victimes là aussi de décisions prises au mépris de leur situation.

Cela sape la confiance qu'ils pouvaient avoir dans leurs régimes complémentaires et dans la capacité des partenaires sociaux à les gérer.

A Paris, le 28 octobre 2025

Pierre Erbs

Président, Confédération Française des Retraités (CFR)

Randonnées pédestres

PROGRAMME DES RANDONNÉES NOVEMBRE DECEMBRE 2025

Date	 RANDONNEES	km	R.V. 	 TRAIN Départ Retour	Zone s	REPAS et DIVERS
NOVEMBRE						
06/11	P171 De Mennecy à Ballancourt	11	Gare de Lyon RER D en tête 09h16	09h31 15h46 16h46	5 5	Restaurant : Vert le Petit Le Chalet des étangs, 5 rue Essonne
13/11	P195 De Villiers Neauphle à Montfort l'Amaury	13	Gare Montparnass e 09h43	09h58 15h25 16h25	5 5	Restaurant à Montfort l'Amaury
20/11	P176 Avon - Vernou	13	Gare de Lyon 09h01	09h16 15h37 16h37		Restaurant à Thomery – « Les tilleuls »
27/11	P107 Malakoff – Massy	14	Gare vanves Malakoff 10h00	 15h30	5 5	Restaurant Chatenay- Malabry : La Brasserie du Parc
DECEMBRE						
04/12	P084 Luzarches - Viarmes	12	Gare du Nord 8h40	8h55 16h06 16h57	5 5	Restaurant à Viarmes
11/12	P110R Boucle autour de Beynes	16	Gare Montparnass e 09h35	09h50 16h19 15h15	5 5	Restaurant à Maule : « Le Prieuré » Retour de Beynes Retour de Mareil sur Meauldre
18/12	P106 Les cinq lacs du Vésinet	12	La Defense RER A En-tête 09h25	09h40 15h32 15h52	5 5	Restaurant au Vésinet : « Le Vin sur Vingt »

25/12

JOYEUX NOEL

En période de restaurants merci de prévenir de votre présence au plus tard le lundi avant la randonnée.

En cas de problème : ANDRE Jean-Pierre
 FONTAINE Alain
 ROAUX Eric

**06 83 96 79 38
06 20 72 59 10
06 45 13 78 67**

Souvenirs de l'Escapade Maltaise du 02 au 05 octobre 2025

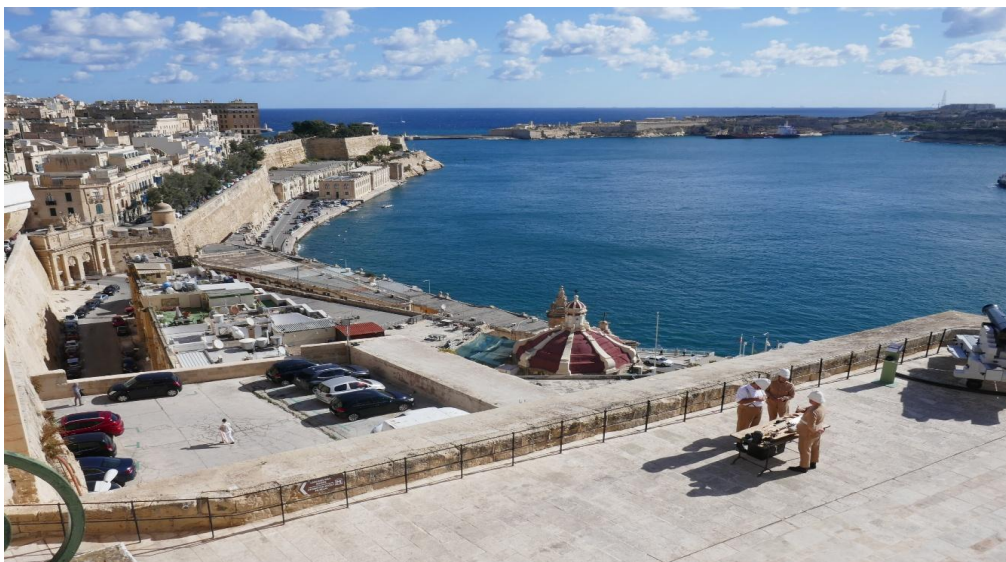
Un petit voyage comme nous les aimons bien, focalisé, pas trop fatigant et totalement dépayasant ... bienvenue à Malte !

Avant le départ les commentaires fusaient « - Tu nous ramèneras des oranges ? » puis, « - Si tu croises Corto (Maltaise) demande lui une dédicace ! », enfin, « - Tu sais que c'est le coin top à la mode pour les fêtes nocturnes ? » ...

Deux heures et demi de vol et nous débarquons au soleil sur un caillou calcaire posé entre Sicile et Tunisie, une sorte de verrou stratégique qui sépare la Méditerranée entre Orient et Occident. Pas étonnant que toutes les nations conquérantes aient, à un moment ou un autre, posé le pied sur ces îles et y aient gravé une trace de leur culture.



Ce qui frappe au premier coup d'œil c'est de voir des constructions un peu partout, un continuum de villages que l'on ne distingue que par les nombreux clochers. La densité de population est voisine de 1800 habitants/km², sans compter l'affluence des touristes, ce qui laisse peu de place à l'agriculture, aux surfaces boisées, d'autant plus que le rocher affleure souvent et ne permet pas aux grands arbres de s'installer. La mer clapote partout, ici au Sud, les falaises sont creusées par les vagues et forment d'impressionnantes cavernes, ailleurs au Nord, le rivage très découpé est totalement couvert de fortifications ou d'habitations et forme de magnifiques ports de plaisance ou industriels.



La langue locale est le maltais, langue sémitique d'origine arabe hybridée des langues européennes des différents envahisseurs ... assez complexe pour le néophyte, mais pas de panique tout le monde parle l'anglais, la seconde langue officielle ! Notre gentille guide, Rita-Anne ou plutôt Rienn en maltais nous prend en main dans un français impeccable, elle fera preuve d'une connaissance approfondie de son île, de son passé mais aussi de l'architecture et des grands chefs-d'œuvre qui y sont proposés aux visiteurs. Mais c'est aussi dans sa gestion du temps qu'elle sera remarquable, nous évitant des queues interminables dans un flot de touristes digne du Mont-Saint-Michel en plein été ! Le petit laïus de remerciement de Jacques Deguignet en fin de parcours lui tirera même une petite larme d'émotion.

Avec quelques semaines de recul, quelles sont les principales images qui me viennent à l'esprit quand je pense à Malte ?

Tout d'abord la beauté des constructions, maisons, palais ou forteresses, je m'explique : la pierre locale est un calcaire tendre d'une douce blondeur, utilisée dans toutes les constructions, elle donne aux rues une teinte homogène, chaleureuse que ce soit à Rabat ou à La Valette. La plupart des édifices datent du XVIII^{ème} siècle, reconstruits après un tremblement de terre, dans le style baroque, encore un facteur d'unité complété par la présence fréquente d'un balcon au premier étage. Ces balcons, fermés par des cloisons vitrées, sortes de moucharabiés, qui permettaient aux femmes de voir la rue sans être vues ... influence ottomane évidente ...



Ensuite, c'est l'empreinte de l'Ordre des Chevaliers de Saint Jean qui rythme la vie locale avec des fêtes religieuses dans chaque village, animation, décoration des rues et processions. A La Valette le Palais du Maître de l'Ordre et les auberges des Chevaliers sont devenus des bâtiments officiels de la République Maltaise tandis que la splendide co-cathédrale expose deux œuvres maitresses du Caravage produites durant un bref séjour entre fuite et prison. La ville, tracée avec une rigueur toute militaire, offre des vues magnifiques sur la mer et les baies, on a plaisir à y flâner. A noter aussi que c'est notre futur Napoléon qui mit fin au règne de l'Ordre en utilisant Malte comme base arrière pendant sa campagne d'Egypte en 1798. Les Anglais profitèrent de la déconfiture de l'Empire pour annexer l'archipel et y régner jusqu'au début du XXIème siècle.

La grande surprise du programme de visite est certainement la découverte de ces incroyables temples néolithiques sur deux sites différents, l'un sur l'île de Gozo et l'autre au Sud de Malte, stupéfiantes constructions de mégalithes (à faire mourir de jalousie un Obélix) dont on ne sait presque rien si ce n'est qu'elles dominent l'horizon et la mer depuis plus de 5000 ans.



Que dire de plus de la vie des maltais ? Elle nous a semblé assez paisible sur les deux îles principales, niveau de vie élevé, largement dominé par le tourisme mondial et religieux. Un tourisme de masse qui gâche un peu la découverte des sites naturels et limite les échanges avec la population autochtone. Et pourtant Malte s'est fait une belle réputation d'excellence dans le domaine de l'enseignement de l'anglais ... Alors, si vous avez un ado qui doit se perfectionner dans la langue de Shakespeare, plutôt que l'envoyer au fin fond des Cornouailles, où il apprendra surtout à tester les Pale Ale, envoyez-le à Malte où il apprendra à faire du paddle ou de la plongée en anglais !

De retour à Paris, mes petites-filles m'ont aussitôt demandé « - Alors Papy, vous avez été combien de fois en boîte ? ».

Jean Hallais

Les projets 2027+

Une enquête sur vos rêves les plus fous ... et qui vont enfin se réaliser

...

Des offres de voyages très diverses, « plus ou moins » attractives, pleuvent souvent sur nos écrans, toutes les agences souhaitent séduire les membres d'une association comme l'ARP, appréciée pour sa stabilité. Notre problème est donc de faire une sélection objective en fonction de nos pôles d'intérêt, tels le contenu culturel, le caractère exceptionnel des paysages, et l'attractivité de la destination tout en évitant les pièges du tourisme de masse et les effets de mode.

Nous avons parfois été déçus par les prestations de certaines agences et nous avons donc sélectionné uniquement les offres en provenance de deux agences bien connues de tous, avec lesquelles nous travaillons depuis plus d'une dizaine d'années, Voyageurs du Monde d'une part et Plein Cap Croisières d'autre part.

Sur la base de l'expérience des années antérieures nous avons retenu trois types de voyages, les Longs Courriers, les Moyens Courriers et les Escapades. Afin de vous aider dans votre sélection nous avons construit un petit tableau où sont présentés très brièvement les points saillants, la durée, l'ordre de grandeur du prix et la saison favorable. Cette enquête est ouverte à tous les membres de l'ARP, et, comme les amis de nos amis sont aussi nos amis, nous vous invitons à faire connaître nos activités autour de vous et, le moment venu, à vous inscrire en compagnie de vos proches ou relations.

Nous attirons votre attention sur le fait que sans être un engagement formel, votre choix représente une sérieuse motivation que nous partagerons ensuite avec une agence. Merci de ne pas cocher une case juste sur un coup de tête !

L'Equipe des Voyages se tient à la disposition des personnes qui souhaitent obtenir davantage d'informations, un e-mail ou un coup de fil à Alain Millet (06 25 29 06 00 et alain.millet1@gmail.com) ou à Jean Hallais (06 58 33 83 99 et jean.hallais@free.fr) doit pouvoir vous aider à vous déterminer.

L'Equipe des Voyages

N'oubliez pas de préciser votre choix sur la feuille en annexe

En Annexe Rubriques 57 et 58

Courrier des lecteurs

Auprès de mon arbre 2^{ème} partie – suite et fin



Ronan en stage loin de sa Bretagne qui lui manque, et amoureux sans succès de sa collègue Fanny, est déprimé. Il s'essaye à la sylvothérapie qui consiste à enlacer les arbres, et, phénomène incroyable, ceux-ci lui parlent !

De retour dans son studio, il passa en revue les événements incroyables de l'après-midi. Des « rencontres » extraordinaires, en même temps semblables et différentes, qui l'amenaient à se pencher sur lui-même. Il réfléchit à son comportement, notamment quand il était avec Fanny. Il endossait un rôle qui n'était pas le sien : il s'efforçait de paraître le jeune mâle sûr de lui, tombeur de filles, toujours prêt à leur sortir des blagues pour les faire rire et leur plaire. Par sa nature et son éducation, il était plutôt calme, réservé, parfois presque effacé, préférant les jeux de mots aux gros mots et aux plaisanteries bruyantes. Repensant aux conseils des charmes, il se dit qu'il devrait suivre sa vraie nature, laisser libre cours à sa personnalité.

Le récit plein d'humour de ses expériences de sylvothérapie constitua l'attraction de la pause-café le lundi à l'étude. Il n'évoqua pas la partie « sonore » de ses péripéties, ne souhaitant pas passer pour un bluffeur ou un illuminé. Alors qu'il s'apprêtait à rejoindre son bureau, Fanny vint le trouver.

- Ronan, ton truc avec les arbres...
- La sylvothérapie.
- Oui. J'aimerais bien essayer. Mais je n'ose pas aller seule en forêt. Tu voudrais bien m'accompagner et me montrer ?
- Bien sûr. Samedi ou dimanche prochain ?
- Dimanche après-midi. Passe me prendre. Je te donne mon adresse.

Se promener seul avec Fanny ! Ravi de voir un de ses rêves secrets se réaliser, Ronan retrouva, comme par magie, santé, dynamisme et gaieté. En l'attente de ce moment, la semaine lui parut longue.

Fanny avait troqué son tailleur strict pour une tenue plus sportive : jean moulant, baskets, sweater et blouson de cuir. C'était différent, mais tout aussi seyant. Galant, il sortit de la voiture pour lui ouvrir la portière. Ils bavardèrent gaiement le temps du trajet, heureux de se retrouver en dehors de leur cadre de travail. Comme un vieil habitué, il se gara au

même emplacement que la semaine précédente. A l'entrée de l'allée forestière stationnait un engin de chantier. A côté, une pile des grumes fraîchement coupées. Un panneau annonçait « Chantier forestier » avec des informations administratives et des avertissements sur la sécurité. Qu'allaient-ils trouver dans la forêt ? Tout risquait d'être perturbé par cette intrusion dévastatrice. Les engins avaient laissé de profondes ornières dans lesquelles stagnait l'eau des dernières pluies. Avançant dans le chemin, il ignora le hêtre bougon qui avait été si désagréable et conduisit sa compagne jusqu'au « vieux sage », le chêne majestueux. A eux deux ils purent faire le tour du tronc. Il était ému en étreignant les mains de sa compagne de promenade. Il colla son oreille sur l'écorce. Il ne perçut qu'un grondement comme celui d'un animal acculé par les chasseurs.

- Alors, quelles sensations, Fanny ?
- Comme une bouffée de chaleur, et un sentiment de calme, de sérénité. Une potion magique pour éliminer le stress. Et toi ?
- C'était positif, mais moins fort que la semaine dernière. Mais avoir ta main dans la mienne, c'était super, un remède miracle.
- Et bien continuons le traitement, dit-elle, rieuse, en lui prenant la main.

Pour Ronan la porte du paradis venait de s'ouvrir. Ils continuèrent de cheminer main dans la main en slalomant entre les traces et les débris divers laissés par la coupe en cours. Ils atteignirent la parcelle des pins. Beaucoup avaient déjà été abattus et élagués. Une vraie désolation.

Ronan proposa de renouveler l'expérience sur cette essence très différente avec un des sujets encore sur pied. Il posa l'oreille sur le tronc et il perçut une voix étouffée « *Ils nous assassinent. Au secours !* » et ce fut tout. Ronan était désespéré, impuissant devant la tragédie de ceux qui s'étaient confié à lui. Fanny lui annonça qu'elle n'avait pas éprouvé grand-chose cette fois, sinon l'arôme de la résine. Enjambant les fûts et les branches qui jonchaient le sol, ils rejoignirent le chemin. Ils marchèrent en silence, passant sans s'arrêter à côté des bouleaux, pour atteindre le secteur des charmes. Là aussi, les bûcherons avaient entamé un nettoyage en règle, coupant sans distinction petits et grands végétaux. Devant ce spectacle qui le désespérait, Ronan craqua et laissa échapper quelques sanglots.

- Pourquoi es-tu triste, Ronan ? Demanda Fanny, inquiète.
- J'ai perdu de vieux amis, trois charmes qui m'avaient fait beaucoup de bien la semaine dernière.

Sans rien dire, Fanny se nicha dans ses bras et se blottit contre lui. Il l'enlaça. Le bonheur succédait à la douleur. Elle releva la tête. Il cueillit ses lèvres. Elle ne se déroba pas et prolongea longtemps ce premier baiser.

- Viens, lui dit-il.

Enlacés, ils s'avancèrent jusqu'à l'endroit où avaient grandi les arbres. Là, ils découvrirent la souche. Elle avait une forme de cœur. Leur amour naissant était-il le dernier cadeau des trois charmes ?

En revenant vers la voiture, Fanny toujours serrée contre lui, il songea à cette chanson de Brassens que ses parents écoutaient souvent et dont il avait gardé certaines paroles en mémoire :

« Au près de mon arbre
Je vivais heureux
Je n'aurais jamais dû m'éloigner de mon arbre... »

Jacques Deguignet

NOUVELLE PRESIDENTE CHEZ PHILIPS FRANCE



Nathalie GUEVEL Général Manager chez Abbott Diagnostics Business est arrivée chez Philips France en novembre 2025.

Extraits de presse Philips

PERTES & PROFITS | DÉFENSE

Exosens : fortunes de guerre



Le drapeau, ça peut rapporter gros. En 2021, le groupe d'investissement HLD avait brandi son passeport français afin de mettre la main sur le spécialiste de l'optronique militaire Photonis (devenu Exosens) pour 370 millions d'euros, après le veto mis par le gouvernement à un rachat américain. Bien lui en a pris.

L'industriel grec Theon International, premier client d'Exosens, a annoncé, samedi 11 octobre, vouloir acquérir une participation de 9,8 % au capital de la pépite technologique au prix de 268,7 millions d'euros. Soit une valorisation de 2,7 milliards d'euros pour 100 %. HLD ne détient plus que 22,4 % d'Exosens, aux côtés de Bpifrance (7,2 %), ce qui permet, en comptant la part du management, de maintenir le contrôle tricolore. Le financier s'était déjà allégé lors de l'introduction en Bourse de l'ex-Photonis, en juin 2024, sur la base d'une valorisation de 1 milliard d'euros.

Le fabricant de tubes amplificateurs de lumière destinés aux jumelles de vision nocturne profite de l'afflux de commandes destinées à équiper les soldats des armées occidentales, et pas seulement les forces spéciales : un effet de la guerre en Ukraine qui a montré l'importance des combats de nuit. Cette dynamique bénéficie tout autant à Theon International et à son actionnaire à 80 %, le PDG Christian Hadjiminias. En aval de la filière, l'industriel achète notamment à Exosens ses tubes pour fabriquer des jumelles de vision nocturne dans ses usines en Grèce ou en Allemagne. En janvier 2024, Theon International était valorisé à 700 millions d'euros, lors de sa première cotation sur Euronext Amsterdam : à la clôture lundi 13 octobre, il capitalisait 2,3 milliards d'euros.

Ces parcours boursiers en boulet de canon, comme ceux de Thales, Safran ou Rheinmetall, sont alimentés par la hausse des budgets de défense au sein des pays de l'OTAN. De quoi susciter des vocations. En Allemagne, le conglomérat ThyssenKrupp compte jeter d'ici fin octobre dans le grand bain boursier le constructeur naval ThyssenKrupp Marine Systems. La famille Bode-Wegmann, qui détient 50 % du fabricant de blindés KNDS aux côtés de l'Etat français, aimerait alléger sa participation. Une introduction en Bourse est envisagée, mais cela risque d'attendre 2027. Difficile de discerner quelle sera l'intensité des bruits de bottes et ardeurs boursières, même avec de bonnes lunettes.

Philips : bonne surprise sur les résultats trimestriels

Information **ZONEBOURSE** • 29/07/2025

Le groupe néerlandais a publié ses résultats pour le deuxième trimestre 2025, marqués par une hausse de 6% des commandes comparables et une progression de 1% des ventes, à 4,3 milliards d'euros. Le bénéfice d'exploitation atteint 400 millions d'euros, tandis que la marge EBITA ajustée s'améliore de 130 points de base, à 12,4% du chiffre d'affaires. Le flux de trésorerie disponible grimpe à 230 millions d'euros.

Le PDG Roy Jakobs a mis en avant le rôle clé des innovations récentes, notamment celles intégrant l'intelligence artificielle, dans cette dynamique positive.

Dans le détail, le segment Diagnostic & Traitement affiche un léger recul des ventes comparables (-1%), mais voit sa marge EBITA progresser grâce à une meilleure marge brute. Le segment Connected Care enregistre également une baisse des ventes

comparables de 1%, mais améliore sa rentabilité (+160 points de base). Seul le segment Personal Health affiche une croissance des ventes (+6%), malgré une marge en repli, pénalisée par des dépenses publicitaires accrues.

Philips a par ailleurs annoncé de nouvelles avancées, avec le lancement de systèmes d'imagerie de dernière génération et de nouveaux partenariats en matière de surveillance médicale, aux Etats-Unis et en Europe. Le groupe poursuit son programme de productivité triennal, visant 2,5 milliards d'euros d'économies, dont 800 millions prévus en 2025

Pour l'ensemble de l'année, Philips confirme sa prévision de croissance des ventes comparables entre 1% et 3%, et relève ses attentes de marge EBITA ajustée. L'impact des droits de douane, bien que revu à la baisse (de 250-300 à 150-200 millions d'euros grâce à l'accord UE/USA), reste un point de vigilance. La direction table toutefois sur une amélioration progressive au fil des trimestres.

Cette publication rassurante a entraîné une vive hausse du titre dans les premiers échanges à la Bourse d'Amsterdam, avec un gain initial de plus de 10%.

Philips inaugure son nouveau siège mondial à Amsterdam

Publié le 17/10/2025

Philips annonce l'ouverture officielle de son nouveau siège mondial à Amsterdam, inauguré par Sa Majesté la Reine Máxima des Pays-Bas. Ce bâtiment durable symbolise une nouvelle étape dans la stratégie du groupe visant à renforcer son rôle de leader mondial en technologies de santé.

Le CEO Roy Jakobs a souligné que ce siège incarne la culture d'innovation, de collaboration et de transparence de Philips, centrée sur la sécurité des patients et l'impact réel sur les systèmes de soins. L'entreprise y pilotera le développement de solutions couvrant l'imagerie médicale, la thérapie guidée par image et la santé connectée.

Philips met l'accent sur la co-innovation avec hôpitaux, universités et instituts de recherche afin de rendre les soins plus durables, efficaces et accessibles à l'échelle mondiale.

© Zonebourse.com - 2025

Philips dans le vert avec de la confiance dans ses objectifs

information **ZONEBOURSE** •04/11/2025

Philips gagne 1% en début de séance à Amsterdam, après la publication par le groupe de technologies médicales de ses résultats de 3e trimestre, accompagnés d'une confiance affichée par sa direction pour ses prévisions annuelles.

S'il confirme anticiper une croissance de 1 à 3% de ses ventes en données comparables en 2025, il pense désormais se diriger vers la borne haute de sa fourchette cible de marge d'EBITA ajustée, qui va de 11,3 à 11,8%.

Sur son 3e trimestre, Philips affiche un BPA ajusté meilleur que prévu à 0,36 euro, ainsi qu'une marge d'EBITA ajustée en amélioration de 50 points de base à 12,3%, grâce notamment à des effets mix favorables et à des mesures de productivité.

A 4,3 milliards d'euros, son chiffre d'affaires s'est tassé de 2% en termes nominaux, mais s'est accru de 3% en données comparables, une croissance tirée par tous ses segments, en particulier celui de la santé personnelle (+11%).

Toujours en données comparables, le groupe néerlandais revendique une augmentation de 8% de ses prises de commandes pour le trimestre écoulé, soutenue par une performance toujours forte en Amérique du Nord.

Annexes

Jouez avec les mots (extraits du livre de jeux « Ma boîte de mots » de Jacques Deguignet).

Philatélie : Rubriques 57 et 58

FNAR : Spécial Partenariats

Courrier et Bulletin de renouvellement d'adhésion 2026

Voyages : Projets 2027 +